



### Het AVEVE-kwaliteitsmerk

Het uitgebreide assortiment in de verkooppunten bevat onder meer producten van eigen AVEVE-merk. We geven dat kwaliteitsmerk alleen aan producten die beantwoorden aan specifieke eisen. Bloem, dierenvoeding en zaden produceren we daarom zelf. Andere AVEVE-producten zoals voer voor huisdieren, plantenvoedingsmiddelen, plantenbeschermingsmiddelen en tuinartikelen maken we in samenwerking met leveranciers volgens een strikt lastenboek. Analyses in AVEVE-laboratoria garanderen een hoge en constante kwaliteit.

### Onze medewerkers, onze dynamiek

Binnen de Europese Unie was de landbouw in de ogen van het publiek een omstreden sector geworden. Gelukkig is die opvatting weer in goede zin geëvolueerd.

Personeelsleden van AVEVE staan voor de uitdaging om het marktleiderschap van de Groep mee te versterken. We willen de betrokkenheid van onze werknemers verhogen door ze waardevolle jobs te bieden. Bij een sollicitatie telt het diploma uiteraard mee maar even belangrijk is of de kandidaat-werknemer zich goed kan voelen binnen de cultuur van AVEVE. Die is er een van open en directe communicatie, van opendeurpolitiek en integriteit. Groep AVEVE stimuleert een taak- en resultaatgerichte bedrijfscultuur.

De diversiteit aan bedrijven, sectoren en functies biedt vele door-groeimogelijkheden. Bovendien zijn we permanent op zoek naar nieuwe activiteiten en participaties, waardoor telkens nieuwe opdrachten ontstaan.

AVEVE is ervan overtuigd dat elke werknemer een toegevoegde waarde is voor het bedrijf. Daarom willen we voor een zo goed mogelijke werkomgeving zorgen, onder meer door flexibele contracten en werkuren. De motivatie en competentie van onze werknemers willen we verhogen door interne en externe opleidingen. En ja, daar is een beetje eigenbelang bij: een aangenaam werkklimaat zorgt voor een laag ziekteverzuim, een hogere productiviteit, minder personeelsverloop en een grotere belangstelling om bij ons te komen werken. We realiseren ons dat onze werknemers veel van hun energie in hun werk stoppen. Dat vinden ze pas de moeite waard als het bedrijf een waardevolle plek is.

### Innovatie, het verschil in de markt

Door voortdurend te innoveren en door dynamisch ondernemerschap wil AVEVE steeds beter haar missie volbrengen. We willen onze deskundigheid bijwerken, verbeteren en doorgeven aan klanten, zodat we een vooraanstaand bedrijf blijven. We hechten zoveel belang aan vernieuwing dat we vanuit de Groep mee innovatieprojecten van de werkmaatschappijen financieren.

Innovatie is een onderdeel van het hele bedrijf en wordt in alle werkmaatschappijen van de Groep systematisch aangepakt en opgevolgd. Het blijft niet beperkt tot het louter ontwikkelen van nieuwe producten. We willen ook innoveren op het vlak van bedrijfsstrategie, marktaanpak, productie, logistiek, verpakking en samenwerking. Daarbij streven we naar een evenwicht tussen innovaties op korte en lange termijn.

Innovatiemanagement Groep AVEVE beheert de opbouw en synergie van kennis op groepsniveau, en voert vernieuwingen in bij de werkmaatschappijen. Innovatiemanagement speurt voortdurend naar mogelijke nieuwe ontwikkelingen binnen en buiten de bedrijven van de Groep AVEVE.

### Groep AVEVE, een bedrijf met toekomst

Groep AVEVE onderscheidt zich door onvoorwaardelijk te geloven en te investeren in de toekomst van de Belgische land- en tuinbouw. We investeren onze winst opnieuw in de groep, onder meer in infrastructuur, onderzoek en ontwikkeling, en innovatie.

Land- en tuinbouwers en consumenten hebben meer dan ooit nood aan een betrouwbare partner. Die partner vinden ze bij Groep AVEVE. Doordat we inzien wat onze klanten echt nodig hebben, helpen we ze bij het realiseren van hun plannen.

AVEVE staat voor een resultaatgerichte aanpak en legt de nodige flexibiliteit, doorzetting, visie en dynamisch ondernemerschap aan de dag om oplossingen te vinden voor de uitdagingen van vandaag én die van morgen.

**Samen met onze klanten zien we de toekomst vol vertrouwen tegemoet!**

# AVEVE, de toekomst



## Groep AVEVE

© Groep AVEVE 2013

### Groep AVEVE

Minderbroedersstraat 8, 3000 Leuven, België  
tel + 32 16 24 26 26, fax + 32 16 24 28 82  
aveve@aveve.be, www.aveve.be



### Wie zijn wij?

Groep AVEVE is marktleider in de toelevering aan de land- en tuinbouw in België en heeft de grootste winkelketen voor tuin, dier en bakplezier van het land. De groep bestaat uit een 50-tal bedrijven, heeft in totaal bijna 1700 mensen in dienst en realiseert een jaarlijkse omzet van 1,2 miljard euro. Met die omzet behoren we tot de honderd grootste Belgische bedrijven.

### Onze missie

Groep AVEVE wil op een rendabele manier haar marktleiderschap in de toelevering aan de land- en tuinbouw in België en aangrenzende regio's verder versterken. Ter ondersteuning van die toeleveringsactiviteiten wil AVEVE, waar dat nodig is, een actieve rol spelen in de commercialisering van landbouwproducten. AVEVE wil de deskundigheid die ze verworven heeft in de land- en tuinbouwsector ook inzetten in de consumentenmarkt en in internationale nichemarkten.

### Unieke agrarische klantenstructuur

AVEVE NV werd in 1901 opgericht als een groepering van kringen in de schoot van de Boerenbond, die instonden voor de gezamenlijke aankoop van veevoeders en meststoffen voor hun leden, lokale boeren. Hoewel AVEVE tegenwoordig meer dan 50 bedrijven telt, blijven we in nauw overleg met onze klanten handelen. De klanten uit de land- en tuinbouwsector zijn verenigd in lokale klantenkringen, die een uniek instrument zijn voor relatie-marketing. De kringen verwoorden de belangen van de land- en tuinbouwers en brengen voorstellen voor de AVEVE-strategie aan. In de klantenkringen wordt kennis gedeeld en uitgewisseld. AVEVE is geen coöperatieve vennootschap. Ze functioneert met een coöperatieve ingesteldheid en wordt mee geleid door boeren-bestuurders, die democratisch worden verkozen via de getrapte structuur van de lokale klantenkringen.

### De kracht van synergie

In een wereld van fusies en grote bedrijven betekent een solide groep als AVEVE een veilige omgeving voor haar werkmaatschappijen, werkbaar op lange termijn. De financiële sterkte van AVEVE is voor onze werkmaatschappijen een belangrijke troef in de relatie met hun klanten. De

verschillende ondernemingen van de groep werken samen waar dat aangewezen is. De uitwisseling van informatie en kennis, de bundeling van onderzoek en ontwikkeling én de gezamenlijke aankoop van producten en diensten dragen bij tot een maximaal rendement van elke werkmaatschappij afzonderlijk.

### Grootste toeleverancier aan de land- en tuinbouw in België

#### Groep AVEVE:

- heeft een uitgebreid assortiment voeders voor de professionele veehouderij
- is sterk in hobby- en paardenvoeders
- test en conditioneert zaaigranen, maïszaad en zaden van andere gewassen
- bedenkt oplossingen voor een efficiënte en milieuvriendelijke behandeling van teelten, met een breed assortiment plantenvoeding en plantenbeschermingsmiddelen
- levert aan de groente- en fruitteelt, aan de sierteelt en aan boomkwekerijen
- voorziet in technische installaties voor het moderne tuinbouwbedrijf
- is invoerder van land- en tuinbouwmachines van John Deere in België en biedt een uitgebreid gamma machines voor het onderhoud van parken, tuinen en golfterreinen

AVEVE levert in de eerste plaats in België maar ook in aangrenzende regio's, zoals het zuiden van Nederland, het noorden van Frankrijk en het zuidwesten van Duitsland.

### Afzet van landbouwproducten

Groep AVEVE ondersteunt klanten niet alleen door te leveren maar ook door producten af te nemen. AVEVE is de grootste graanhandelaar van België. Graantelers brengen hun graan naar een van onze tachtig graanreceptiestations. Ze zijn zeker van hun afzet, bepalen zelf het verkoopmoment en krijgen een eerlijke prijs. Een deel van het graan verwerken we in veevoeders van het merk AVEVE, een ander deel wordt vermalen tot AVEVE-bloem. Nog een ander deel wordt geleverd aan Alco Bio Fuel in Gent, een producent van bio-ethanol waarin Groep AVEVE een aandeel van 20 procent heeft. De rest van het graan verkopen we aan binnenlandse en buitenlandse klanten in de veevoeder-

bloem- en zetmeelindustrie.

Vee telers kunnen voor hun afzet van vleesvarkens, vleeskippen en eieren prijsgarantiecontracten afsluiten met AVEVE. Voor de verwerking van het vlees werken we samen met slachterijen. Klanten-vee houders kunnen bij ons de mest van hun bedrijf laten verwerken.

### Agrarische deskundigheid ook in andere sectoren

De deskundigheid die AVEVE opbouwt als marktleider in de landbouwsector, stellen we ook ter beschikking van particulieren. Die kunnen volgens de formule 'tuin, dier, bakplezier' terecht in de AVEVE-winkels.

Voor de thuisbakker heeft AVEVE een volledig gamma bloem en bloemmixen.

AVEVE Biochem heeft een internationaal verkoopkantoor, dat zich voornamelijk op Europa, Azië, Zuid-Amerika en Noord-Afrika richt met enzymepremixen en natuurlijke antimicrobiële oliën voor veevoeding.

### De verkooppunten van Groep AVEVE

Er zijn 280 AVEVE-verkooppunten, waarvan er 220 gerund worden door zelfstandige franchisenemers. Door het dichte netwerk is er altijd wel een AVEVE-verkooppunt in de buurt. Zowel land- en tuinbouwers als particulieren zijn welkom.

AVEVE Agrarische Centra richten zich specifiek tot de professionele boer en tuinder in Vlaanderen. In Wallonië worden de klanten door dochterbedrijven van Groep AVEVE belevend. Particulieren met een passie voor tuin, dier en bakplezier kunnen terecht in AVEVE-winkels. In Vlaanderen heten die AVEVE en AVEVE Plus, in Wallonië AVEVE Hobby Vert en in Nederland AVEVE Tuin, Dier, Hobby.

In alles wat AVEVE doet, streven we naar de hoogste kwaliteit. AVEVE staat garant voor betrouwbare producten - onder meer van het eigen merk - waarmee de klant maximale én veilige resultaten behaalt, en geeft deskundig advies. Dat zijn de sterke punten van onze eigentijdse en klantgerichte verkooppunten.